

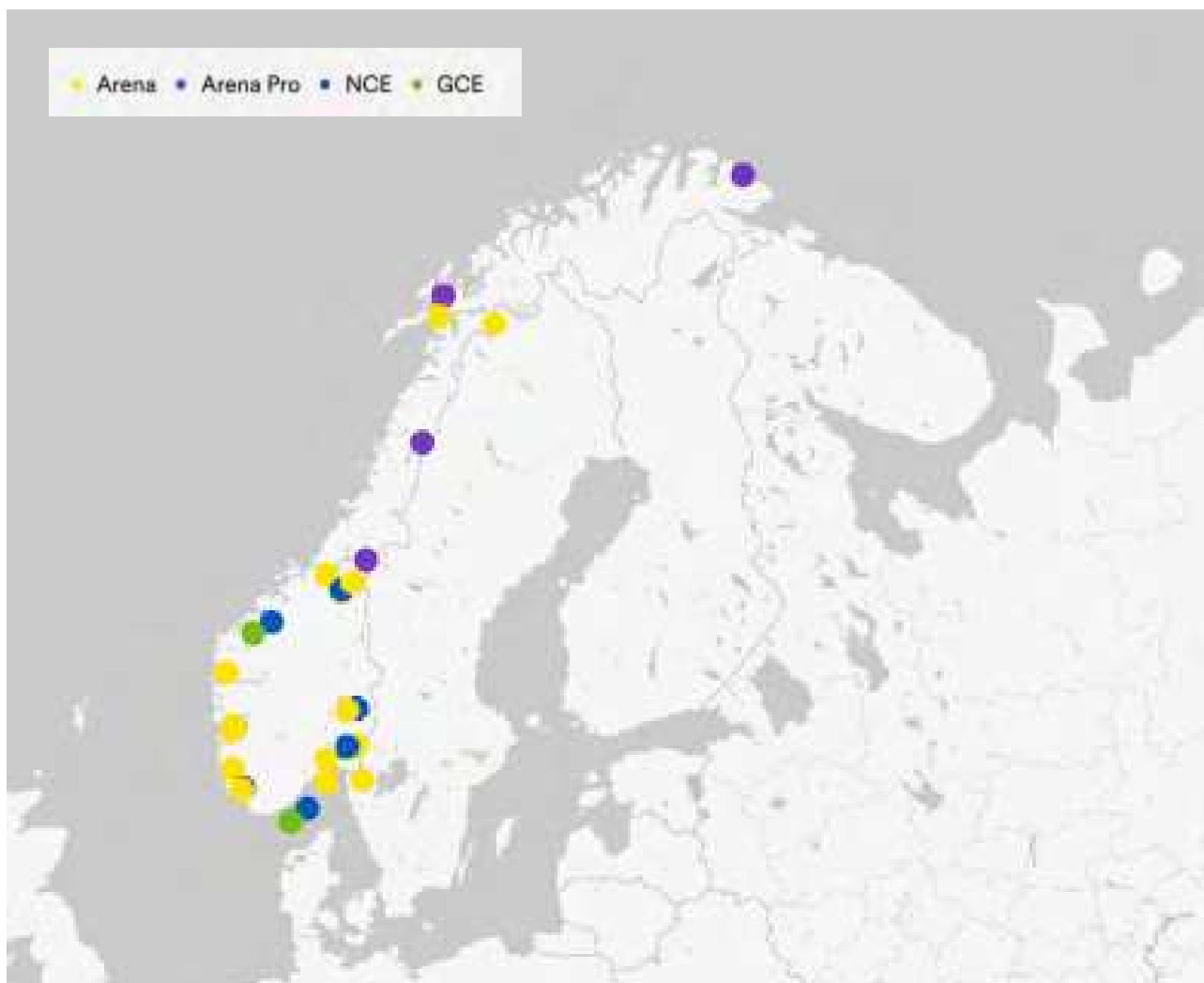


NCE Aquatech Cluster

Ny strategi for perioden 2021 – 2024



NCE AQUATECH CLUSTER
Norwegian Aquaculture Technology



Norwegian Innovation Clusters

Statlig finansiert klyngeprogram som skal bidra til verdiskaping gjennom bærekraftig innovasjon

- Norwegian Innovation Clusters, som NCE Aquatech Cluster er en del av, skal bidra til verdiskaping i norsk næringsliv gjennom å utløse, forsterke og gjennomføre **samarbeidsbasert utvikling**.
- Programmet har nivåene GCE, NCE, Arena Pro og Arena, og er et samarbeid mellom Innovasjon Norge, Siva og Forskningsrådet. Nærings- og fiskeridepartementet og Kommunal og moderniseringsdepartementet finansierer programmet.
- Klyngeprogrammets finansieringstilbud kanaliseres til tre strategiske innsatsområder. Klyngene beslutter hvert år hvordan innsatsen skal fordeles mellom disse områdene, som grunnlag for programmets finansielle støtte:
 - Utvikling av kompetanse for forsterket innovasjonskapasitet og vekst hos SMB
 - Posisjonering av norske bedrifter på internasjonale markeder
 - Utvikling av nye forretningsmuligheter på tvers av sektorer og teknologier

Klyngers rolle i samfunns- og næringsliv

Klynger som en del av innovasjons- økosystemet i Norge

Klynger er avhengig av at deltakerne har noen ambisjoner som bare kan realiseres gjennom samarbeid med andre.

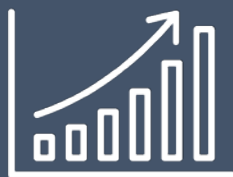
Målgruppe for Norwegian Innovation Clusters

- Et samarbeidsgrunnlag som omfatter etablert næringsliv, gründere, investorer, kunnskapsmiljøer og offentlige utviklingsaktører, der næringsaktørene er i førersetet.
- Klare synergimuligheter innenfor klyngen, eller mot eksterne miljøer, innenfor eller på tvers av verdikjeder og teknologier.
- Et potensial for økt verdiskaping og forsterket konkurranseevne i klyngen basert på samarbeid mellom aktørene.

- Bred medvirkning fra de viktigste aktørene i klyngen og et aktivt lederskap.
- Klyngene skal bidra til økt omstilling og vekst, og dette kan utløses og forsterkes gjennom støtte fra programmet.

Hva er spesielt med deltakelse i en klynge:

- Deltakerne er autonome, har egne interesser og deltakelse er frivillig.
- En klynge kan bare i begrenset grad planlegges og styres.
- Ofte er det en uklar sammenheng mellom innsats og resultat.



Øke innovasjonsevnen og verdiskapingen i bedriftene som deltar i klyngesamarbeidet

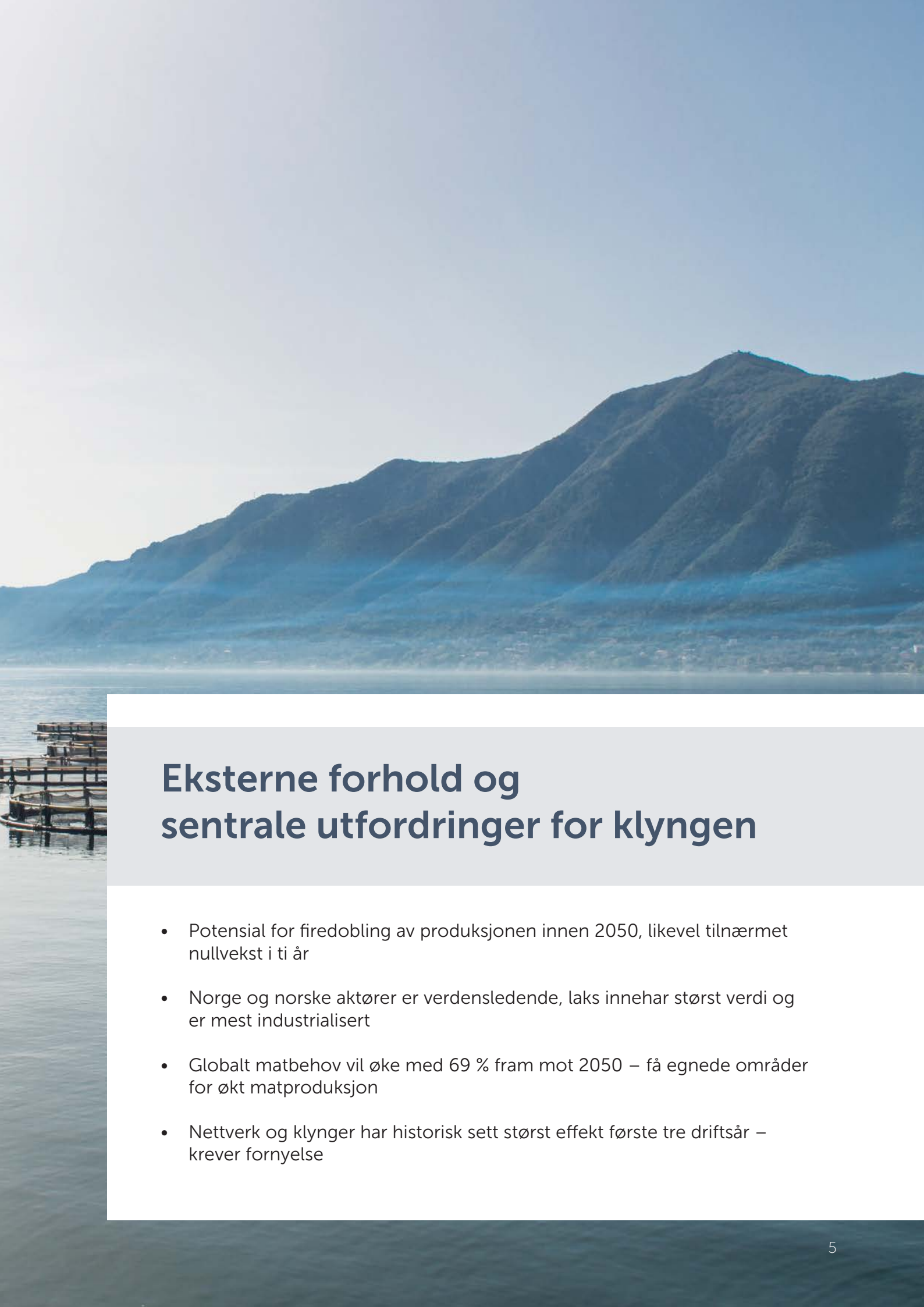


Forsterke klyngenes rolle som tilrettelegger for fornyelse og vekst i norsk næringsliv



Øke klyngenes bidrag til å utvikle attraktive innovasjonssystemet regionalt og nasjonalt



The background image shows a scenic view of a coastline. In the foreground, there's a body of water with some wooden structures, possibly part of a pier or a small harbor. In the middle ground, there's a range of mountains or hills with a mix of green vegetation and some rocky patches. The sky is a clear, pale blue. The overall tone is calm and natural.

Eksterne forhold og sentrale utfordringer for klyngen

- Potensial for firedobling av produksjonen innen 2050, likevel tilnærmet nullvekst i ti år
- Norge og norske aktører er verdensledende, laks innehar størst verdi og er mest industrialisert
- Globalt matbehov vil øke med 69 % fram mot 2050 – få egnede områder for økt matproduksjon
- Nettverk og klynger har historisk sett størst effekt første tre driftsår – krever fornyelse



Mål og prioriteringer

NCE Aquatech Cluster: Teknologi for økt bærekraftig akvakulturbasert matproduksjon verden rundt

HOVEDMÅLSETTING:

► **NCE Aquatech Cluster skal styrke klyngepartnerenes konkurranseevne og bærekraft**

Dette skal gjennomføres via:

- Samarbeid om utvikling av teknologi og løsninger som muliggjør en bærekraftig vekst innenfor akvakulturbasert matproduksjon.
- Forsterke klyngens felles ressurs- og kompetansebase.
- Stimulere til økt internasjonal etterspørsel gjennom samarbeidsbaserte markedsaktiviteter.
- Stimulere til klyngens entreprenørskap og kapitalmiljø.

Rettesnor og begrensninger:

- Klyngens aktiviteter skal bygge på klyngepartnerenes ambisjoner som kun kan bli løst gjennom samarbeid.
- Klyngens aktiviteter skal prioriteres i henhold til potensiell kommersiell verdi, vesentlighet for påvirkning av bærekraft og klyngens påvirkningsmulighet innenfor tidsrammen til NCE-programmet.

MÅL 1:

Samarbeid om utvikling av teknologi og løsninger som muliggjør en bærekraftig vekst innenfor akvakulturbasert matproduksjon

NCE Aquatech skal perioden 2021–2024 legge til rette for samarbeid for teknologi- og løsningsutvikling for bærekraftig vekst innenfor akvakultur gjennom følgende prioriterte områder:

1. Utvikle kunnskap, dokumentasjon og ny teknologi som legger til rette for god fiskevelferd og for en framtidig diversifisering i produksjonsformer og -teknologi i næringen.
2. Stimulere til samarbeid, kunnskaps- og teknologiutvikling for å sikre at arealbruk er organisert på en måte som forebygger fiske sykdommer og lakselus, og økt sameksistens med andre interesser i kystsonen.
3. Utvikle kunnskap, dokumentasjon og ny teknologi for mest mulig skånsom og helst håndteringsfri lusebekjempelse.
4. Utvikle kunnskap, dokumentasjon og ny teknologi som bidrar til økt energi- og materialeffektivitet i norsk havbruksnæring.
5. Formidle kunnskap og dokumentasjon som kan bidra til å øke etterspørselen etter resirkulerte materialer til bruk i norsk havbruksnæring og dermed bidra til økt sirkulærøkonomisk utvikling.

MÅL 2:

Forsterke klyngens felles ressurs- og kompetansebase

NCE Aquatech skal perioden 2021–2024 styrke klyngens ressurs- og kunnskapsbase gjennom følgende prioriterte områder:

1. Aktivt utvikle eksisterende klyngepartnerskap og tiltrekke nye virksomheter til fellesskapet som kan bidra til å styrke ressursbasen for NCE Aquatechs samlede målsetting.
2. Være en drivkraft for identifisering, kunnskapsspredning og styrking av partnerbedriftens evne til å møte globale og nasjonale utviklingstrender tilknyttet teknologiutvikling for bærekraftig akvakulturbasert matproduksjon.
3. Forsterke innovasjonsøkosystemet for utvikling av ny teknologi for bærekraftig akvakulturbasert matproduksjon, med særlig vekt på stimulering til utvikling av metoder og fasiliteter for test, demonstrasjon og verifikasjon tilknyttet NCE Aquatech sine prioriterte områder i mål 1.
4. Bidra til utvikling av nye utdanningsløp, arbeidstakerattraktivitet og EVU-kurs som understøtter klyngens prioriterte områder i målsetting 1, 3 og 4.

MÅL 3:

Stimulere til økt internasjonal etterspørsel gjennom samarbeidsbaserte markedsaktiviteter

NCE Aquatech skal perioden 2021–2024 stimulere til økt etterspørsel etter norsk havbruksteknologi gjennom fokus på følgende prioriterte områder:

1. Stimulere til økt oppmerksomhet for norsk teknologi og løsninger i andre lakseproduserende land.
2. Være en drivkraft for identifisering av,

kunnskapsspredning om og styrking av partnerbedriftens evne til å ta del i internasjonale markedsmuligheter i lakseproduserende land.

3. Formidle årlig oppdatert innsikt om behov for støtte til, og potensial for internasjonalisering, til sentralt virkemiddelapparat og myndigheter.

MÅL 4:

Stimulere til klyngens entreprenørskap og kapitalmiljø

NCE Aquatech skal perioden 2021–2024 stimulere til økt gründerskap og interesse blant investorer gjennom fokus på følgende prioriterte områder:

1. Stimulere til økt nyskaping og innovasjon innenfor utvikling av teknologi og løsninger for økt bærekraftig akvakulturbasert matproduksjon, gjennom identi-

fikasjon av, kunnskapsspredning om og styrking av entreprenørers evne til å løse de prioriterte områdene i NCE Aquatechs mål 1.

2. Aktivt utvikle eksisterende klyngepartnerskap og tiltrekke norske og internasjonale virksomheter innenfor bank, finans og investormiljøer for etablering og partnerskap i NCE Aquatech.



«Ambisjoner som kun kan realiseres gjennom samarbeid med andre»

Sentrale prinsipper for klyngen og utviklingsløp i klynge-regi, samt beskrivelse av klyngens arbeidsområder



Nettverksbygger

- Etablering av arena for nettverks- og tillitsbygging
- Kommunikasjon rundt klyngens aktiviteter og resultater
- Etablering og videreutvikling av samarbeid
- Kunnskapsdeling fra den samlede klyngen og klyngepartnerne

Speider og fasilitør

- «Push» for utvikling sammen med klyngens partere og klyngen som helhet
- Evaluering og forankring av utviklingsområder
- Strategisk prioritering i NCE Aquatech sitt styre
- Etablering av ressursgruppe(r)

Kompetanseutvikler

- Avdekking av mulighetsrom, flaskehalser og dannelse av GAP

- Workshops for engasjering av bedrifter ut over ressursgruppe
- Deling av kunnskap med klyngepartnerne

Igangsetter

- Workshops med klyngens partnerbedrifter
- Stimulering til og etablering av utviklingsarbeid på både bedrifts- og klyngenivå
- Bistand til igangsettelse av prosjektløp
- Formidling av etablerte utviklingsløp

Gjennomfører/Deltaker

- Oppfølging av de prioriterte utviklingsløpene og etablerte prosjekter
- Avdekking av eventuell behov for videre bistand
- Ekstern kommunikasjon av resultater til media og konferanser



Videreutvikle felles visjoner og strategier



Finne nye partnere og bygge tillit



Forsterket internasjonal orientering



Forsterke vertskapsattraktiviteten



Etablere felles infrastruktur



Iverksette felles innovasjonsprosjekter



Synliggjøre klyngens ressurser og resultater



Utvikle utdanningstilbud og EVU

Medlemmer og klyngestruktur

NCE Aquatech Cluster





NCE AQUATECH CLUSTER
Norwegian Aquaculture Technology

aquatechcluster.no